



FUNDACIÓN
APOSTOLADO
LA AGUJA

Apasionados
por el
HÁBITAT

Juntos tejiendo bienestar

EN ESTO **CREEMOS**

Somos una Fundación creada en 1944 con un modelo sólido y humanitario **generador de oportunidades** y resultados en vivienda y condiciones de vida, para **contribuir al desarrollo integral y sostenible** de las familias colombianas de escasos recursos a través de soluciones reales, eficaces y eficientes

ASÍ NOS **VEMOS**



Contar

con capacidad para **actuar**



Establecer

relaciones **duraderas**



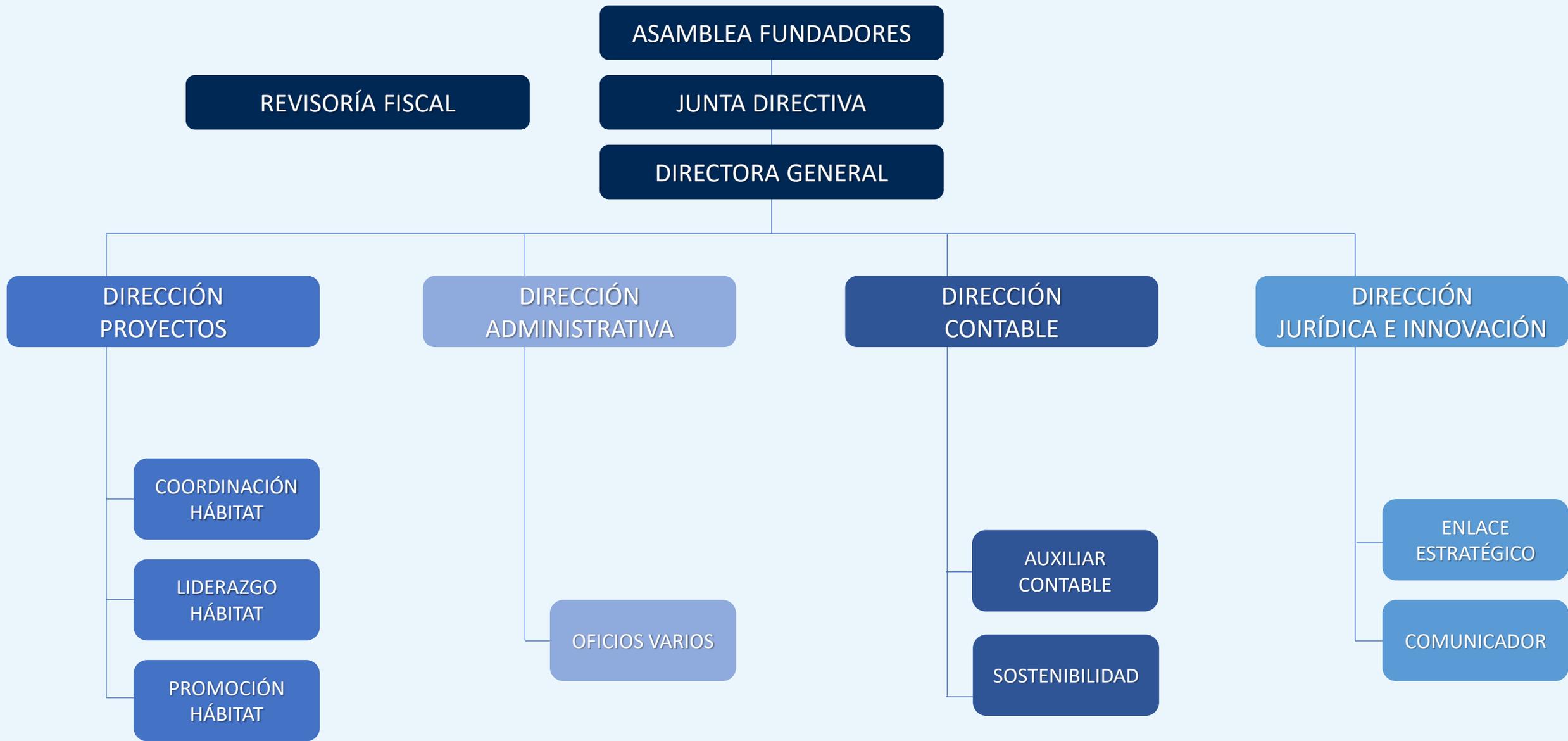
Innovar

transformando realidades



Potencializar

las **capacidades organizacionales**

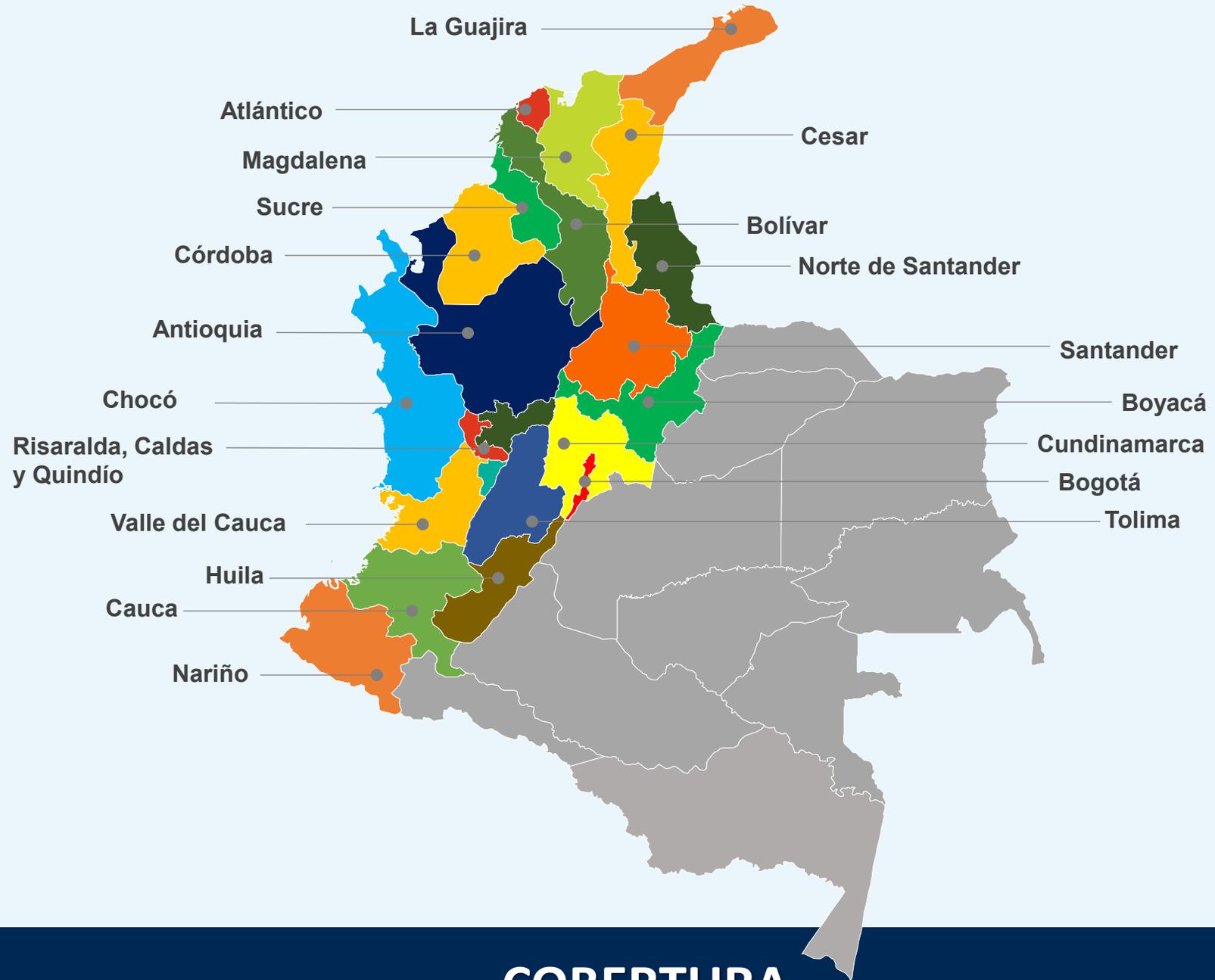


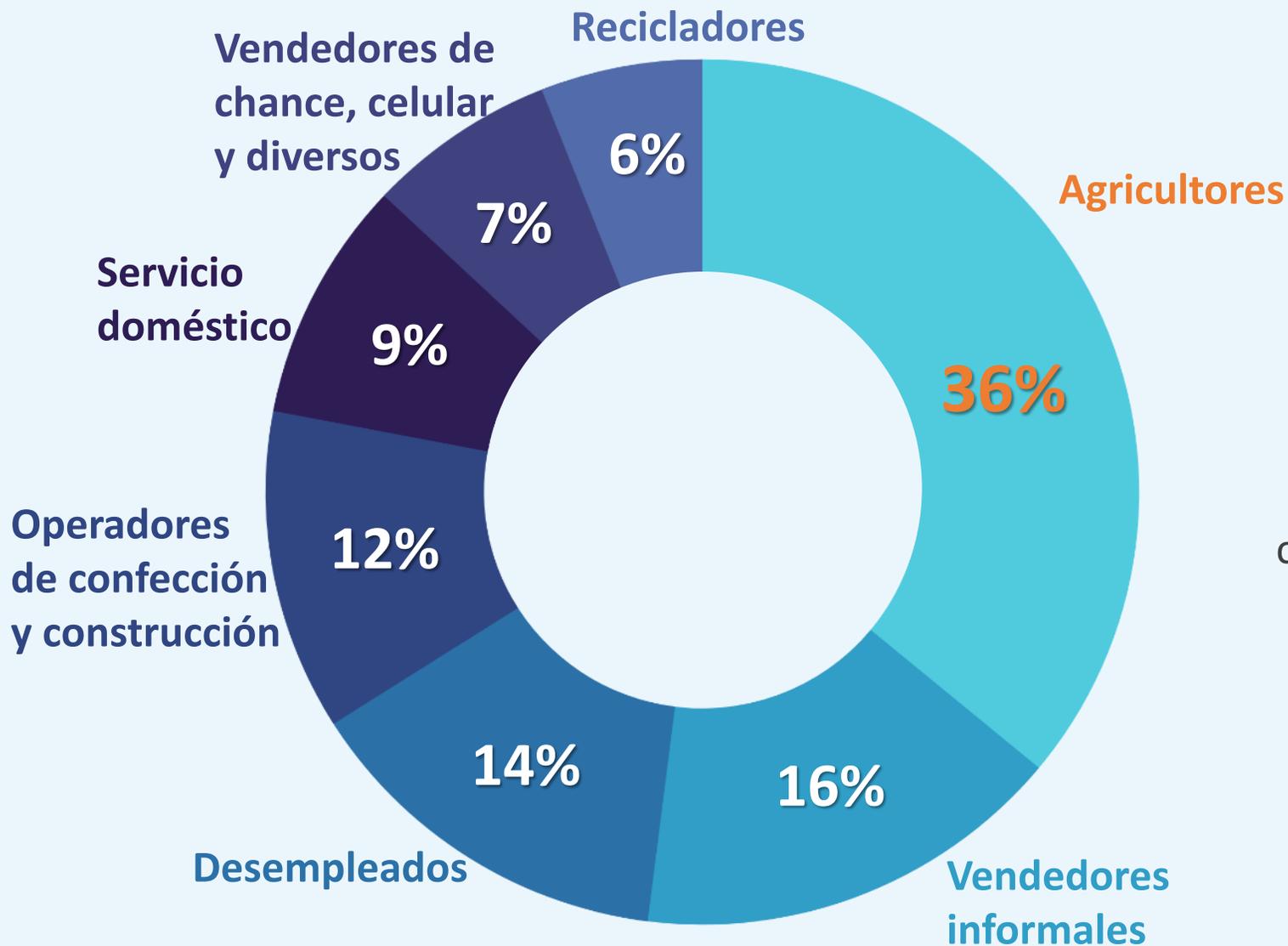
CARGO	RESPONSABILIDADES	CANTIDAD 2023
Oficios Varios	Aseo y puerta	1
Auxiliar Contable	Auxiliar contabilidad, cartera, archivo	1
Directora Contable	Gestión Contable, Tributaria y Cartera Gestión contratistas	1
Directora Administrativa	Tesorería, Gestión Humana, SST, Oriente Antioqueño. Compras y proveedores	1
Directora Jurídica e Innovación	Apoyo legal interno y externo gestión de recursos cooperación internacional, Relacionamiento, redes sociales e innovación	1
Comunicador	Apoyo a las gestiones para visibilizar resultados, apoyo para las redes, publicaciones y resultados	1
Profesionales sociales	Responsables de la aplicación de las tres estrategias del modelo institucional	7
Directora de Proyectos	Gestión humana, calidad y proyectos	1
Directora General	Gestión directiva, financiera. Gestión consecución de recursos y aliados, Control interno	1

Somos un hilo que conecta corazones con voluntades para tejer HOGARES...



TEJIENDO PAÍS





POBLACIÓN

Estratos socioeconómicos **1, 2 y 3**
 Familias desplazadas, extensas, madres cabeza de hogar, campesinos y personas que se desempeñan en actividades informales

BENEFICIARIOS

NUESTROS APRENDIZAJES 2022



- **EFICACIA:** hacerlo a conciencia es más rápido y real, de lo contrario es mejor parar
- **INTEGRALIDAD:** para transformaciones reales la intervencion debe ser integral
- **SISTEMA:** los procesos en el tiempo generan hábitos positivos
- **CAPITAL HUMANO:** el trabajo en equipo es nuestra fortaleza y tambien nuestro reto

- **INDICADORES AL DÍA:** nuestra brújula es el control permanente de cada proceso... **Ingeniería y administración** continuas, **PHVA!**
- **REFERENTES:** aprender de otros todo el tiempo, con humildad
- **ALIANZAS ESTRATÉGICAS:** nos debemos a nuestros aliados, nos encanta unirnos con otros, aprender, **sumar!**



NUESTRA **GESTIÓN** 2022

Bienestar

12

Voluntarios donan su tiempo y conocimiento.

15

Empleados directos.

7

Contratistas.

Servicio con calidad

- Actualización del sistema de documentación.
- Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo.

Gestión jurídica

- Estudio, elaboración y gestión de **12 convenios** con entidades públicas y privadas.
- **Compras seguras**, otorgando de forma gratuita 420 asesorías para **las familias**.

Gestión del conocimiento

Diseño y desarrollo de **contenidos pedagógicos y didácticos** para las familias y comunidades.

Relacionamiento

Postulación de la Fundación a 3 premios: **Portafolio, Premios Verde y Premios Mapfre**.

Presencia de la Fundación y su hacer en **redes sociales**.

Participación **Mesa Técnica de Cooperación** Fraternidad Medellín.

Vinculación **Camacol Antioquia**.

La **Asesoría Jurídica** proporciona acompañamiento a las familias en todos los trámites relacionados con la legalización, adquisición, venta, subdivisión, entre otros de predios, buscando que las familias puedan contar con compras idóneas y seguras



Gestión Jurídica

Apoya a la **Dirección General** en la revisión de los asuntos legales y convenios:



comfama



Asuntos legales
Manizales y Urabá

Creación Tienda del Inmueble *José María Bernal Jaramillo*

Oferta de inmuebles en **las regiones** donde la Fundación tiene presencia, para que las familias **puedan acceder y conocer** diferentes opciones de vivienda.

Este es un **beneficio gratuito** para las familias.

En la Tienda del Inmueble las familias pueden encontrar, a un clic de distancia, viviendas que se **ajustan a sus finanzas**

1 Visibilidad de la Fundación a través de las **Redes Sociales**



2 **Modernización** de imagen corporativa y Plataforma Estratégica



3 Cooperación **internacional**



4 **Comité de Oportunidades**



5 Dirección en **lineamientos Comunicacionales**, tanto a nivel interno, como de cara a los aliados externos



UN CAMINO CON **ALIADOS**

FONDOS	FAMILIAS APROBADAS 2019	FAMILIAS APROBADAS 2020	FAMILIAS APROBADAS 2021	FAMILIAS APROBADAS 2022
AIA	1	-	2	5
CONCRETO	60	20	16	5
CUEROS VÉLEZ	17	2	21	32
FERMAD	0	0	28	28
FUNDACION APOSTOLADO LA AGUJA	126	82	67	93
FUNDACIÓN SOFÍA PÉREZ DE SOTO	0	0	0	2
HOGARES DE PAZ	1	1	2	1
INVESA	15	21	17	En proceso
PROTECCIÓN	14	14	6	0
SURA	86	88	88	92
MADECENTRO	0	0	9	19
TOTAL	198	197	220	277

ALIANZAS **ESTRATÉGICAS**

comfama

Gestión de subsidios para las familias de Marinilla, La Ceja, Guarne, El Carmen de Viboral, San Vicente, Girardota, Sabaneta y San Juan de Urabá



Intervención **jurídica, ambiental y social** en Santo Domingo, línea K



Fondo Solidaridad
32 familias apoyadas en todo el país



Proyecto Integral Urabá:
Mejoramiento del hábitat de **18 familias** San Juan de Urabá



Proyecto Integral Urabá:
Mejoramiento del hábitat de **5 familias** en la vereda La Cristalina de San Juan de Urabá



Proyecto **Viviendas de Corazón** para **100 familias** del municipio de **Sabaneta**



Fundación
**Fraternidad
Medellín**

Proyecto Integral Urabá:
Mejoramiento del hábitat de **7 familias** en la vereda **La Cristalina** de **San Juan de Urabá**



Afiliación al gremio más importante de la construcción en Colombia



Mejorar el **HÁBITAT** de las familias de INSOVIVIENDA, aportando herramientas prácticas y acompañamiento **inclusivo, seguro y sostenible**



Convenio de cooperación para ofrecer servicios y desarrollar de manera conjunta **proyectos de gestión social**, para los beneficiarios y sus familias



GlobalGiving

Con el liderazgo del **área de Innovación** de la Fundación, continuamos ampliando fronteras, fortaleciendo la presencia de la Fundación en redes y en **Global Giving**, plataforma internacional de gestión de recursos por medio de campañas y donaciones, para apoyar a las familias del **Urabá antioqueño**.



\$25.658

Dólares recibidos

Donados por **62** diferentes personas y entidades nacionales e internacionales

FONDO SOLIDARIDAD



ADRIANA MARÍA GARCÍA RUÍZ,
Beneficiada Fondo Solidaridad 2022
Medellín

5
años

Proporcionando herramientas para la generación de hábitos y estilos de vida saludables en los hogares.

216
familias

Beneficiadas.

8
Departamentos

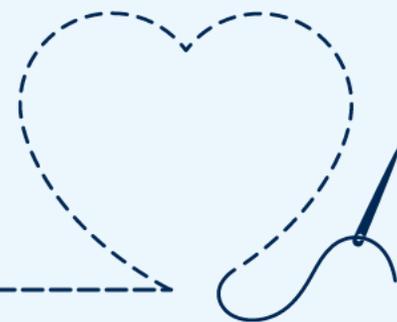
Antioquia, Atlántico, Bolívar, Cundinamarca, Santander, Norte de Santander, San Andrés, Valle del Cauca.

3
países

Colombia, España y México.

Crédito sin intereses y donación, acompañamiento integral, psicológico y financiero.

*...Creemos en una mirada integral
de la gestión...*



ASÍ FUNCIONAMOS

DIRECCIÓN

Lleva este barco a flote, sabe cuáles son nuestros puertos y la mejor ruta

GESTIÓN HUMANA



Tenemos un equipo genial y nos divertimos en lo que hacemos

Nos divertimos pero con estructura, legalidad y seriedad

JURÍDICA INNOVACIÓN



PROYECTOS



Nos encanta innovar y sorprender a nuestros aliados

Disfrutamos contar todo lo que nos apasiona hacer, además de los excelentes resultados

COMUNICACIONES



FINANCIERO



Cuidamos hasta el último peso porque sabemos lo importante que es

Nos gusta hacerlo todo bien desde el principio

CALIDAD



GESTIÓN HABITAT SOSTENIBLE

Amamos ver a más familias con viviendas Sanas, Seguras y Sostenibles, conformando un HOGAR

ESTRATEGIAS SOSTENIBLES

327
Soluciones

Año 2021: 221

Habitacionales por medio de la implementación de compra, construcción, legalización, subsidios y mejoramiento de vivienda

838
Asesorías

Constructivas
Año 2021: 761

420
Asesorías

Jurídicas
Año 2021: 238

1.874
Asesorías

Comerciales
Año 2021: 1.647

327
Campañas

Mi Hogar Vivienda
Sana, Segura
y Sostenible
Año 2021: 169





36
Capacitaciones

Presenciales y virtuales en desarrollo del ser, artes y oficios. **Más de 25 mil** visualizaciones en el canal de YouTube de la Fundación

Año 2021: 10

366
Kits

Escolares entregados

Año 2021: 343

475
Millones

Inversión de la Fundación en esta estrategia con un valor comercial de **\$1.547**

Año 2021: 420 millones, valor comercial \$1.884

1.008
Asesorías

Familiar personalizada

Año 2021: 3.466

4.527
Personas

Personas pertenecen a la red alianzas.

Año 2021: 4.752

17 Virtuales de
Talleres manejo inteligente del dinero
Año 2021: 10

23 Pedagógicas –
Cápsulas Educación Virtual
Año 2021: 20

465 Financieras
Asesorías Año 2021: 1.243

327 Entregadas
Alcancías Año 2021: 176

327 Cuidando
Campañías mi Bolsillo
Año 2021: 169



PROYECTO MI HOGAR

**Nuestros campesinos del Oriente Antioqueño
con arraigo, felices en sus veredas!**



Antes



Ahora



Antes



Ahora



Antes



Ahora



Antes



Ahora



TEJIENDO URABÁ, UN MAR DE OPORTUNIDADES

13 años de acompañamiento integral a las familias de esta región colombiana, cambiando la vida de **320 hogares**, con una inversión que supera los **\$20.000 millones**.



Antes



Ahora



Antes



Ahora



Antes



Ahora



Antes



Ahora



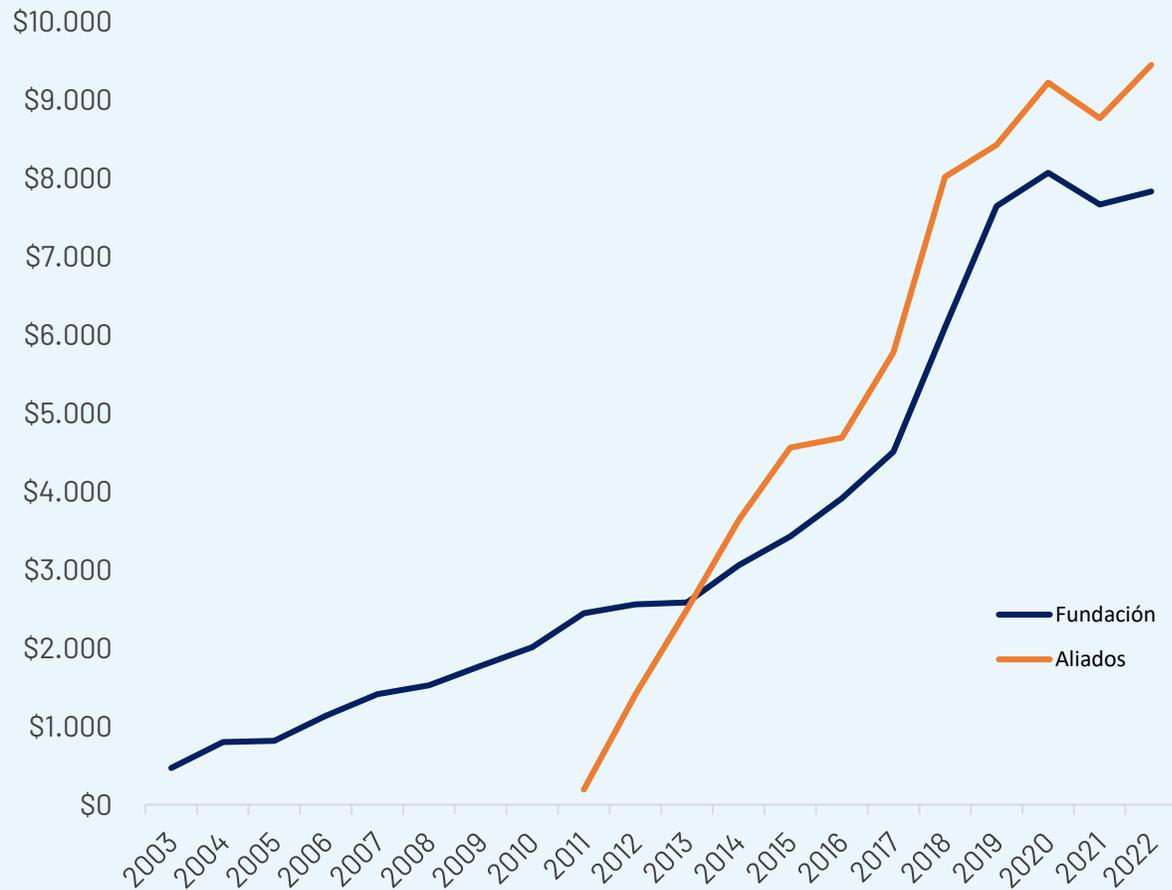
Somos puente entre las familias de la región y las oportunidades de empleo, estudio, apoyos a emprendimientos y generación de ingresos.



Capacitaciones a las familias orientadas al desarrollo del ser, manejo inteligente del dinero, artes y oficios.



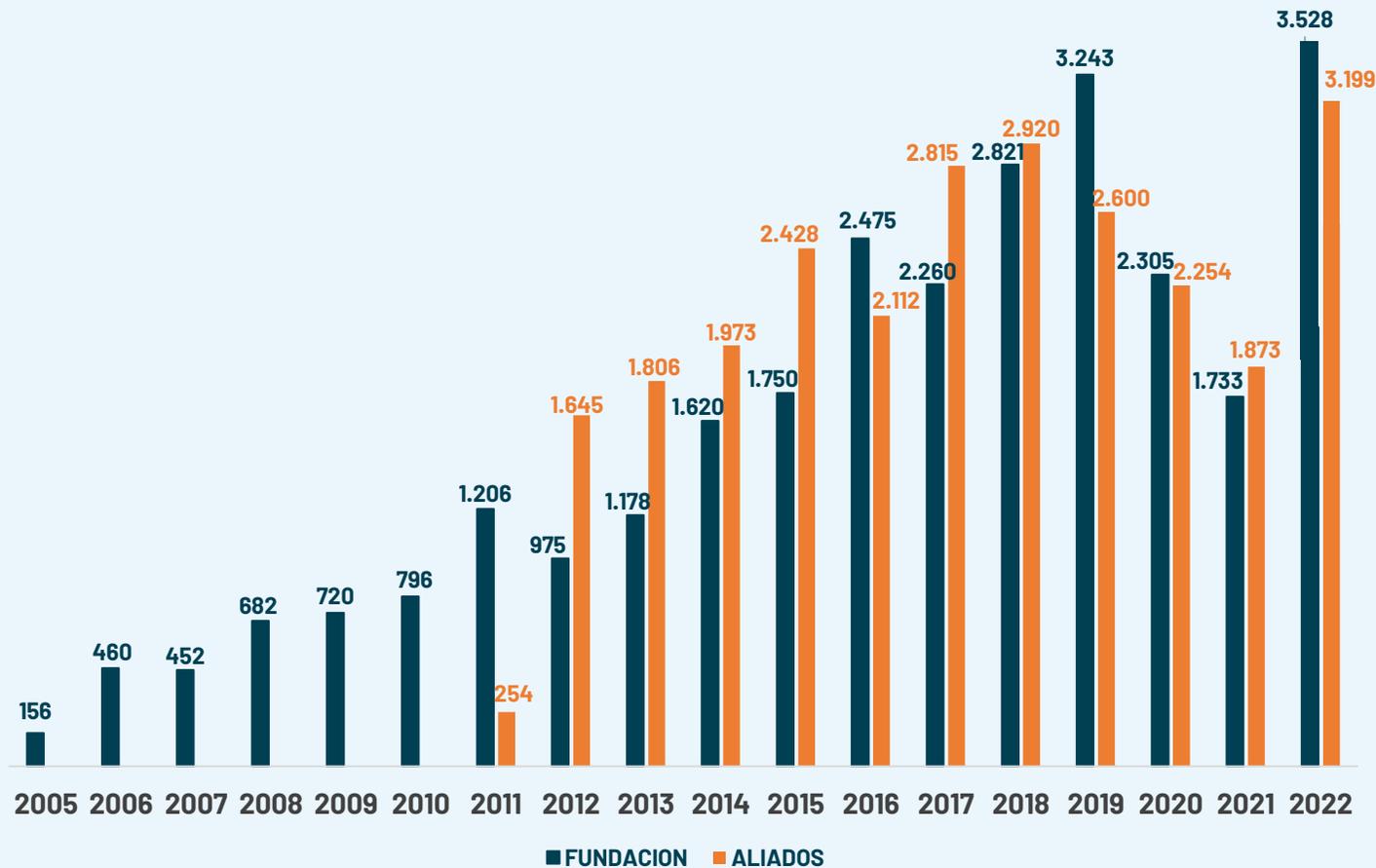
ASÍ VAMOS



AÑO	FUNDACIÓN	ALIADOS	TOTAL
2003	467		467
2004	799		799
2005	814		814
2006	1.136		1.136
2007	1.412		1.412
2008	1.522		1.522
2009	1.773		1.773
2010	2.010		2.010
2011	2.443	192	2.635
2012	2.559	1.405	3.964
2013	2.582	2.492	5.074
2014	3.057	3.631	6.688
2015	3.425	4.561	7.986
2016	3.909	4.686	8.595
2017	4.506	5.777	10.283
2018	6.095	8.016	14.111
2019	7.644	8.426	16.070
2020	8.069	9.221	17.290
2021	7.665	8.768	16.433
2022	8.221	9.904	18.125

Valores en millones de pesos

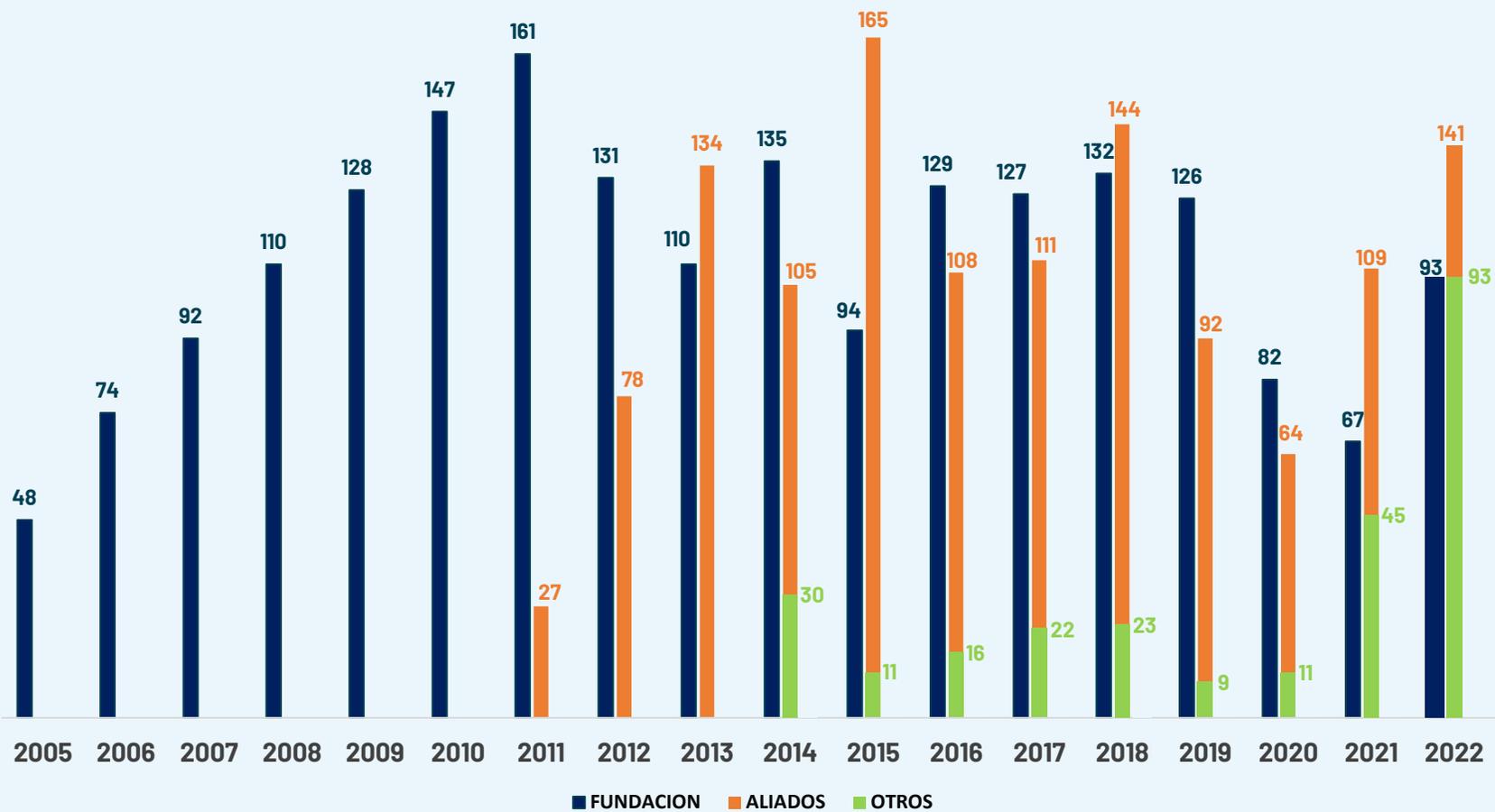
La gestión realizada ha permitido tener una **tendencia positiva** en ambos ítems, tanto en el Fondo propio Fundación, como en los fondos con aliados; **crecimiento sostenido** en el desarrollo del objeto social.



AÑO	FUNDACION	ALIADOS	TOTAL
2005	156		156
2006	460		460
2007	452		452
2008	682		682
2009	720		720
2010	796		796
2011	1.206	254	1.460
2012	975	1.645	2.620
2013	1.178	1.806	2.984
2014	1.620	1.973	3.593
2015	1.750	2.428	4.178
2016	2.475	2.112	4.587
2017	2.260	2.815	5.075
2018	2.821	2.920	5.741
2019	3.243	2.600	5.843
2020	2.305	2.254	4.559
2021	1.733	1.873	3.606
2022	3.528	3.199	6.727

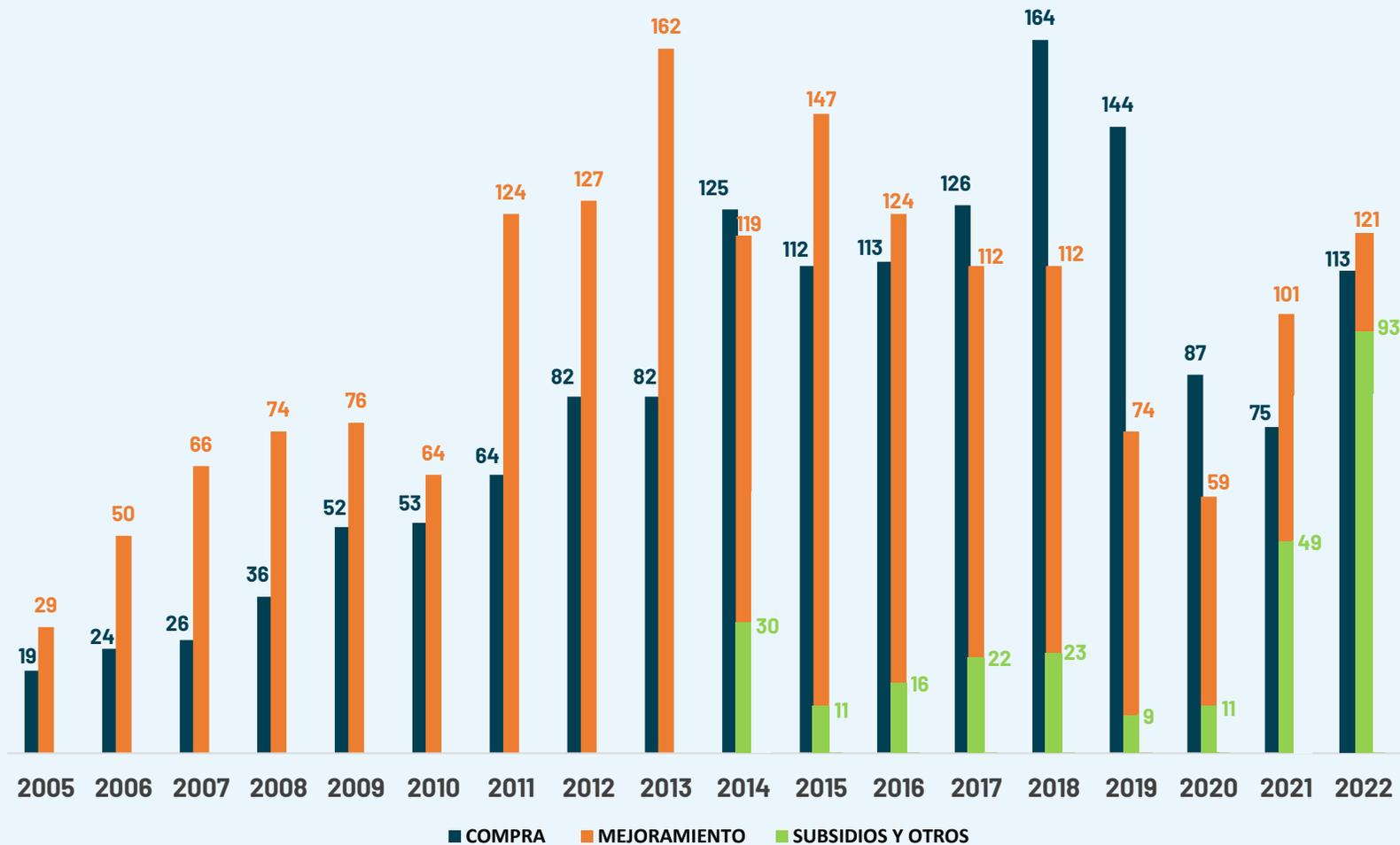
Valores en millones de pesos

La calidad de la cartera mejora día a día a través de las estrategias tomadas por el Comité de Sostenibilidad, entre ellas: recaudo persuasivo, reporte en centrales de riesgo, asesorías financieras, campañas personalizadas a través de herramientas audiovisuales. Se reactivaron los indicadores después de los beneficios ofrecidos a las familias a raíz de la pandemia, es así como al **cierre 31 de diciembre de 2022**, la morosidad de la cartera **bajó 2 puntos** con respecto al año anterior, quedando en **5.3%**.



AÑO	FUNDACIÓN ALIADOS	OTROS	TOTAL	
2005	48		48	
2006	74		74	
2007	92		92	
2008	110		110	
2009	128		128	
2010	147		147	
2011	161	27	188	
2012	131	78	209	
2013	110	134	244	
2014	135	105	30	270
2015	94	165	11	270
2016	129	108	16	253
2017	127	111	22	260
2018	132	144	23	299
2019	126	92	9	227
2020	82	64	11	157
2021	67	109	45	221
2022	93	141	93	327

El apoyo a las familias se lleva a cabo a través de **diversas estrategias**. La gestión de subsidios se constituye una línea interesante para el desarrollo del objeto social



AÑO	COMPRA	MEJORAMIENTO	SUBSIDIOS Y OTROS	TOTAL
2005	19	29		48
2006	24	50		74
2007	26	66		92
2008	36	74		110
2009	52	76		128
2010	53	64		117
2011	64	124		188
2012	82	127		209
2013	82	162		371
2014	125	119	30	274
2015	112	147	11	270
2016	113	124	16	253
2017	126	112	22	260
2018	164	112	23	299
2019	144	74	9	227
2020	87	59	11	157
2021	75	101	49	225
2022	113	121	93	327

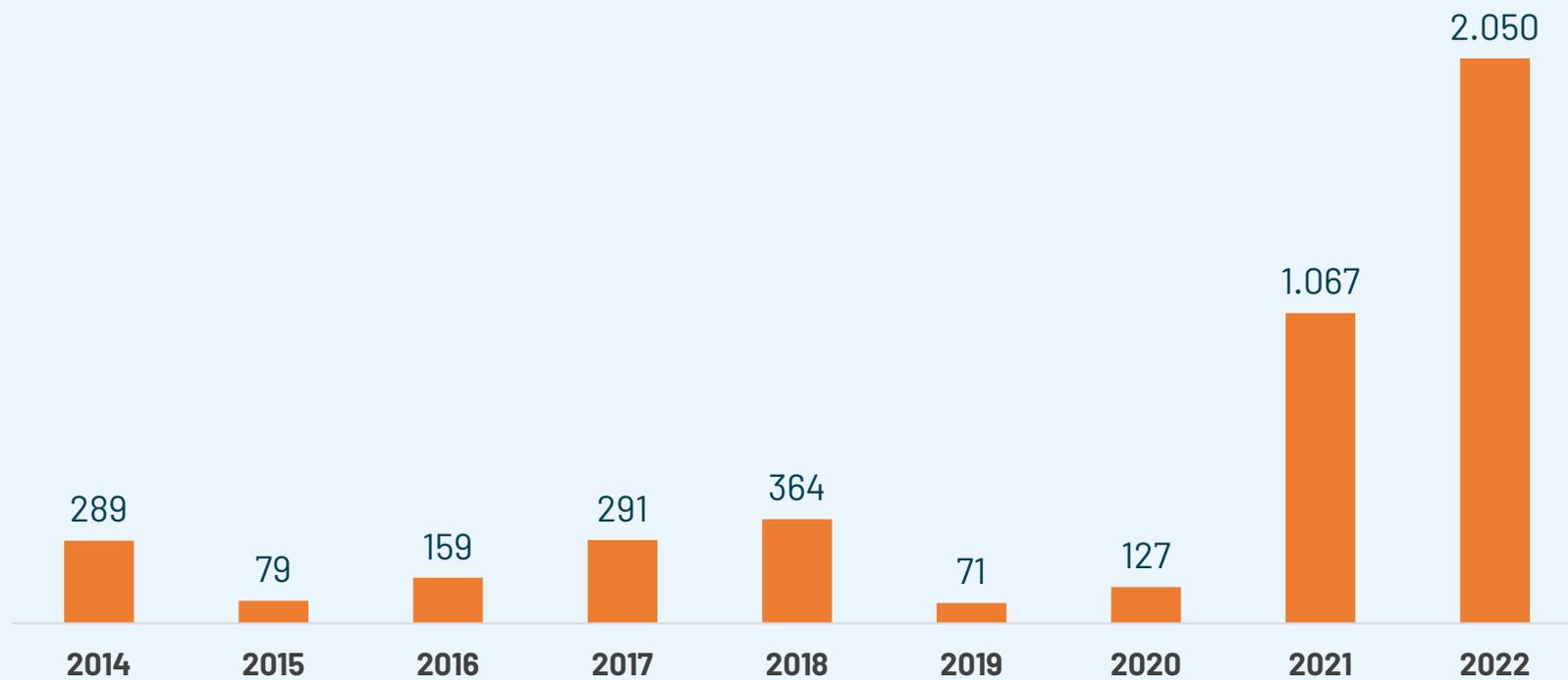
Incluimos como modalidad el **apoyo en subsidios y otros** (legalización de predios, etc).



AÑO	FAMILIAS
2014	30
2015	11
2016	16
2017	22
2018	23
2019	9
2020	11
2021	49
2022	93

Ser **operadores** de los subsidios nacionales de vivienda es una estrategia de **altísimo potencial**, en cuanto a oportunidad de crecimiento y factor de desarrollo del Objeto Social.

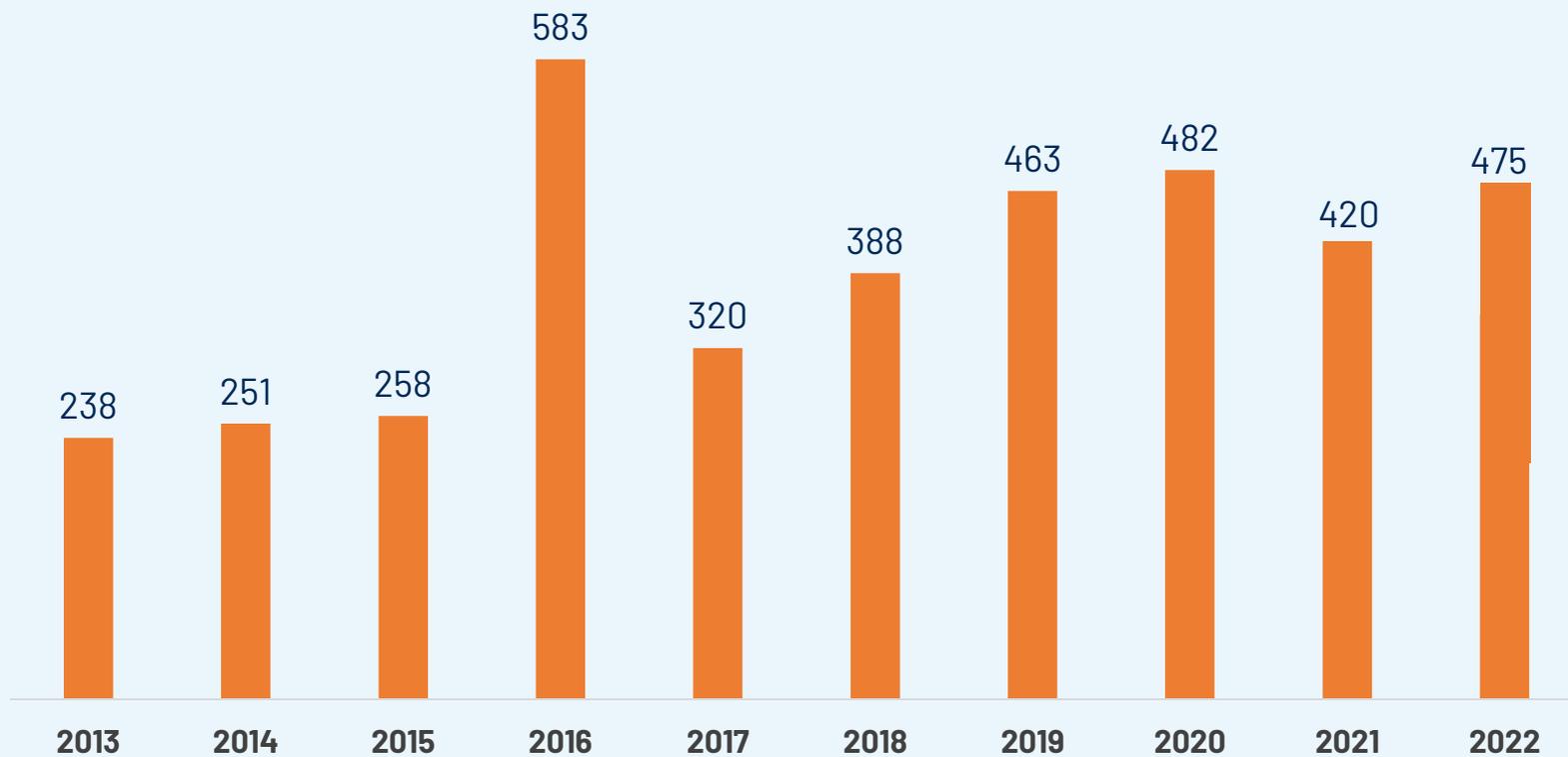
Estamos en **La Ceja, Marinilla, La Unión, Guarne, Girardota, Carmen de Viboral, San Vicente, Sabaneta y Urabá.**



AÑO	VALOR
2014	289
2015	79
2016	159
2017	291
2018	364
2019	71
2020	127
2021	1.067
2022	2.050

Valores en millones de pesos

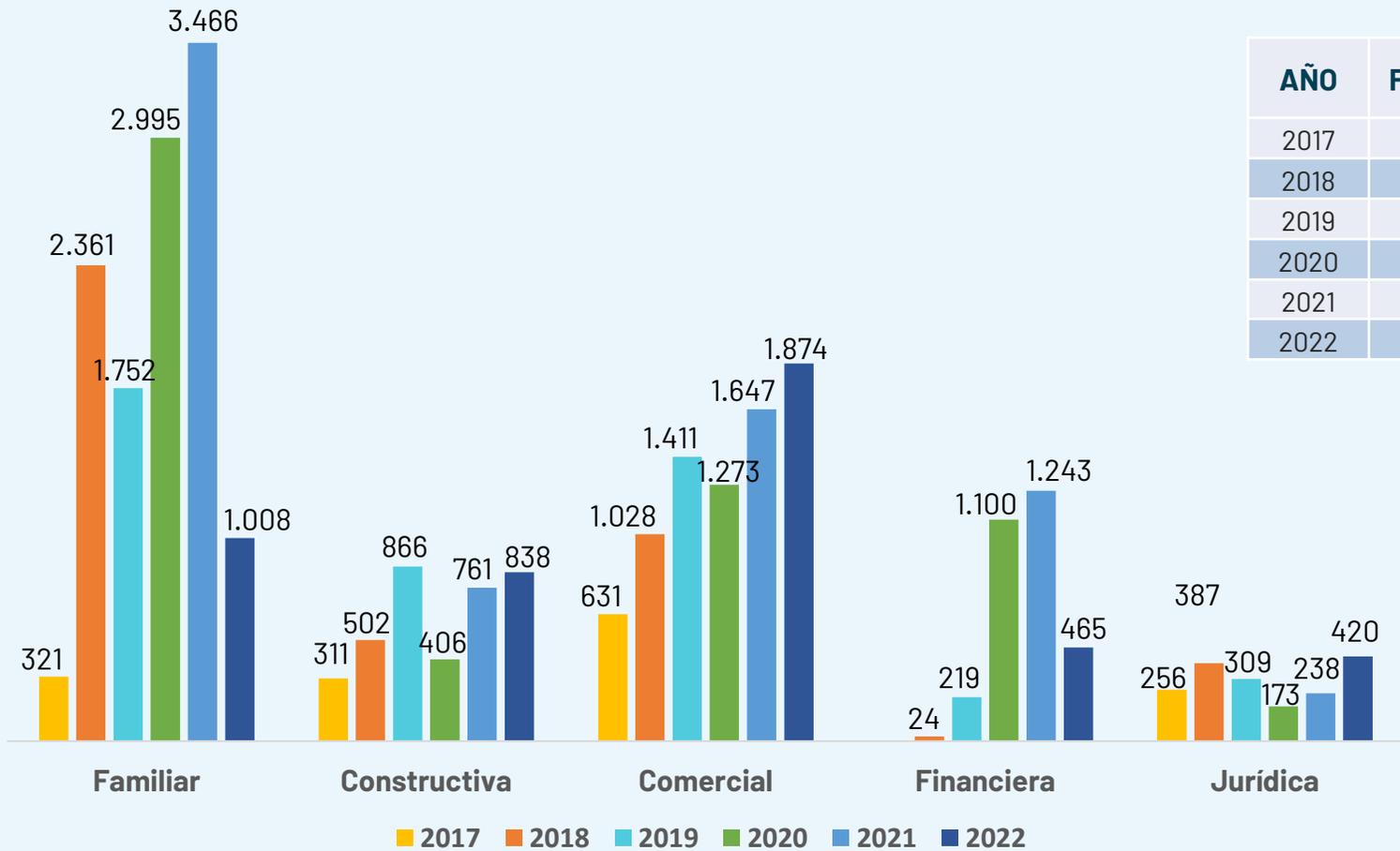
3.117 millones suman los subsidios gestionados en 2021 y 2022 para 139 familias en Oriente Antioqueño y Urabá.



AÑO	INVERSIÓN
2013	238
2014	251
2015	258
2016	583
2017	320
2018	388
2019	463
2020	482
2021	420
2022	475

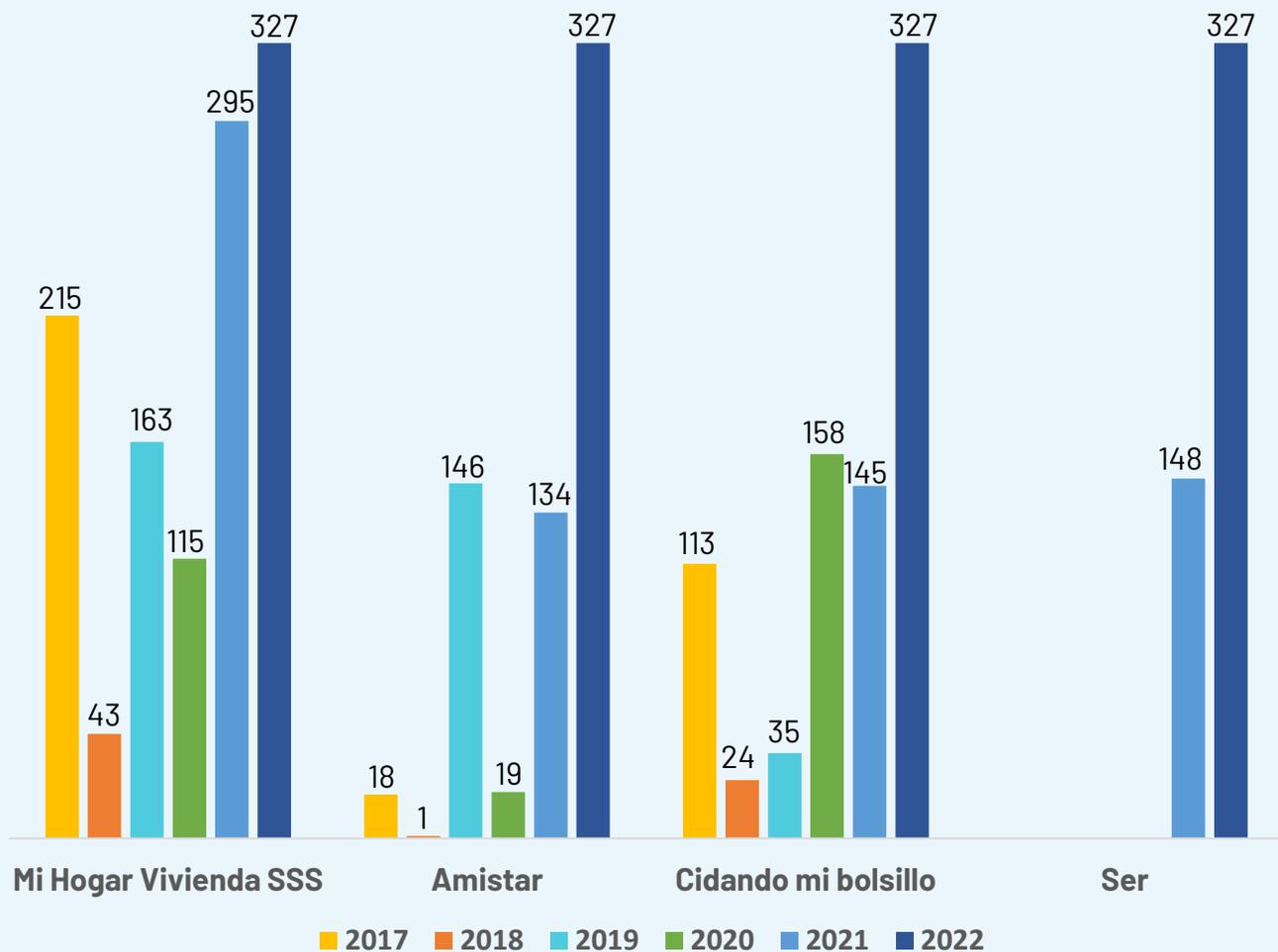
Valores en millones de pesos

Integralidad: el aporte de la Fundación como donación a las familias, por medio de las estrategias 2 y 3, asegura el impacto social a corto, mediano y largo plazo.



AÑO	FAMILIAR	CONSTRUCTIVA	COMERCIAL	FINANCIERA	JURÍDICA
2017	321	311	631	0	256
2018	2.361	502	1.028	24	387
2019	1.752	866	1.411	219	309
2020	2.995	406	1.273	1.100	173
2021	3.466	761	1.647	1.243	238
2022	1.008	838	1.874	465	420

La diversidad en las asesorías asegura el alcance a mediano y largo plazo



AÑO	MI HOGAR	AMISTAR	CUIDANDO MI BOLSILLO	SER
2017	215	18	113	
2018	43	1	24	
2019	163	146	35	
2020	115	19	158	
2021	295	134	145	148
2022	327	327	327	327

Las campañas Institucionales que hemos fortalecido a través de los años son elementos diferenciales

**MÁS QUE CIFRAS,
HISTORIAS DE VIDA**

FUNDACIÓN APOSTOLADO LA AGUJA
NIT 900.131.330-2
SUBSIDIOS
31 DICIEMBRE 2022

Recuperación Gastos	2022	2021	%
Recaudo subsidios Comfama	613.033.586	150.518.368	307%
Aporte beneficiados del subsidio	61.303.359	15.051.837	307%
Aporte Municipio la Ceja subsidios Comfama	32.432.881		100%
Aporte Municipio Guarne subsidios Comfama	61.417.483		100%
Cuenta por cobrar Comfama	796.131.462		100%
TOTAL	1.564.318.771	165.570.205	845%

Ingresos	2022	2021	%
AIU Subsidios	203.361.440	21.524.127	845%
TOTAL INGRESOS	203.361.440	21.524.127	845%

María Adelaida Bernal Pérez
Representante Legal

Gloria Esmeralda Cartagena Londoño
Contadora TP 87334-T

Alba Lucia Toro Escobar
Revisora Fiscal TP 22584-T

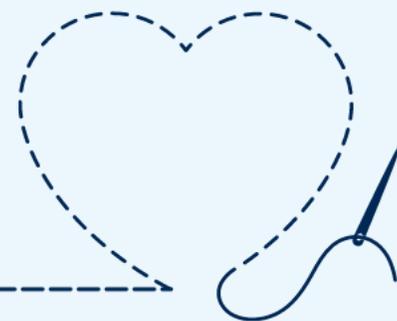
La información considerada hasta acá es la más importante para la Fundación, ya que representa la gestión realizada frente a su objeto social. Revisemos la variación de algunas cifras contables:

Año	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Activos	\$6.178	\$8.550	\$10.376	\$12.976	\$15.740	\$18.927	\$20.712	\$24.483	\$26.677	\$27.919	\$29.983
Patrimonio	\$4.798	\$6.660	\$9.752	\$12.234	\$15.118	\$18.300	\$20.196	\$23.960	\$26.007	\$27.292	\$29.649

Cifras en millones de pesos

APASIONADOS POR MEJORES HÁBITATS

*...y el conocimiento como habilitador de
nuestro propósito.*



PROYECCIÓN 2023

Después de la pandemia **salimos fortalecidos** y llenos de esperanza en un mundo mejor.

Para ello, consideramos fundamental la **generación alianzas y consolidación de convenios**, con el fin de alcanzar nuestro Propósito Superior; así como continuar consolidando áreas nuevas que **proporcionan solidez** y robustecen la capacidad de respuesta de la Fundación.

Para el desarrollo de los proyectos durante el año **2023**, ponemos en consideración de la Junta Directiva la siguiente propuesta, con base en la propuesta del año anterior:

El compromiso y entusiasmo por lo que hacemos, nos lleva a plantear una apuesta muy ambiciosa de crecimiento para 2023, la cual **supera el 30%**

FAMILIAS APOYADAS

AÑO	FUNDACIÓN	ALIADOS	OTROS	TOTAL
2005	48			48
2006	74			74
2007	92			92
2008	110			110
2009	128			128
2010	147			147
2011	161	27		188
2012	131	78		209
2013	110	134		244
2014	135	105	30	270
2015	94	165	11	270
2016	129	108	16	253
2017	127	111	22	260
2018	132	144	23	299
2019	126	92	9	227
2020	82	64	11	157
2021	67	109	45	221
2022	93	141	93	327
2023	128	165	186	479

MODALIDADES

AÑO	COMPRA	MEJORAMIENTO	SUBSIDIOS Y OTROS	TOTAL
2005	19	29		48
2006	24	50		74
2007	26	66		92
2008	36	74		110
2009	52	76		128
2010	53	64		117
2011	64	124		188
2012	82	127		209
2013	82	162		371
2014	125	119	30	274
2015	112	147	11	270
2016	113	124	16	253
2017	126	112	22	260
2018	164	112	23	299
2019	144	74	9	227
2020	87	59	11	157
2021	75	101	49	225
2022	113	121	93	327
2023	142	151	186	479

SUBSIDIOS

AÑO	FAMILIAS
2014	30
2015	11
2016	16
2017	22
2018	23
2019	9
2020	11
2021	49
2022	93
2023	186

Hábitat Sostenible: Ampliar la cobertura, con la siguiente proyección:

Proyecto Integral Urabá: gestionar recursos para construir **18 viviendas**, en San Juan de Urabá.

Mi Hogar: **110** familias; Reforzar Oriente Antioqueño, como nuestro foco principal, contando con el apoyo de las Cajas de compensación, la Fundación Sofía Pérez de Soto y otros.

Fondos: **165** familias. Continuidad y crecimiento de Fondos actuales y creación de fondos nuevos.

Subsidios: **186** familias en Antioquia

Carpinteando: Consolidar la virtualidad y las diversas alianzas.

Tienda del Inmueble: llegar a su virtualidad.

Economía Saludable: Fortalecer esta estrategia por medio de alianzas con entidades financieras, cajas de compensación y cooperativas, para direccionamiento.

Gestión Interna: Continuar implementando sistemas de control y seguridad de la información, así como desarrollo de AWA. Reforzar el control del sistema financiero. Actualización de la Gestión de riesgos y auditorías. Desarrollo de nuevos medios de comunicación. Proyección celebración 80 años.

Los recursos para la ejecución de este presupuesto provienen de los siguientes ítems:

PROYECTO	2022	2023
URABÁ	\$830	\$1.200
MI HOGAR	\$1.064	\$1.200
FONDOS	\$2.712	\$3.200
SUBSIDIOS	\$1.565	\$3.720
OTROS	\$100	\$100
TOTAL	\$6.271	\$9.200

Valores expresados en millones de pesos

Los costos de Tejiendo Bienestar y Gastos Administrativos serán cubiertos con los recursos provenientes de:

CONCEPTO	VALOR
AIU SUBSIDIOS	\$483
AIU FONDOS	\$320
FINANCIEROS PARCIAL	\$397

- Crecimiento **alianza Comfama y Municipios**. Generación de nuevos ingresos por medio de prestación de servicios
- Ampliación de **Fondos Rotatorios** de gran alcance, consolidación y crecimiento de los actuales
- **Establecer nuevos contactos** con las áreas Administrativas - Talento Humano (no fundaciones) Listado adjunto
- **Potenciar** la presencia en redes y medios de Comunicaciones. LinkedIn +
- **Enfoque:** generacion de contenidos, seguimiento de aliados actuales y aliados potenciales
- **Ampliación** del alcance de Cooperación internacional, **incursionando en otras plataformas**
- Dar **continuidad** a la actualización de la **infraestructura tecnológica**
- **Actualización en Gestión de riesgos**
- **Generación de conocimiento:** virtualidad
- **Alianza estrategicas:** Camacol y otros gremios: incursionando en redes y generacion de contenidos
- **80's:** planeacion
- Invitación a reuniones de Junta Directiva más frecuentes

#	FECHA	TEMÁTICA
1	20 febrero	Informe 2022 Proyección 2023
2	29 marzo	Actualización Gestión de Riesgos
3	26 abril	Proyección 80's
4	31 mayo	Redes
5	28 junio	Programas Especiales
6	26 julio	Salida de campo Oriente / Urabá
7	30 agosto	Análisis de la Gestión Sostenibilidad Cartera
8	27 sept	Balance Subsidios
9	25 octubre	Salida de campo Oriente / Urabá
10	29 noviembre	Avance de gestión Proyección 2024!

Juntos Seguiremos Tejiendo País

Gracias

por Ser parte
de este maravilloso equipo!!

Balance social 2022, María Adelaida Bernal Pérez
Directora

comfama

Ejecucion de 186 subsidios urbanos y rurales. \$3.720 millones de pesos. Oriente Antioqueño y Urabá



Alianza Viviendas de corazón. Acompañamiento integral



Convenio de Asociación diversos municipios



Alianza de cooperación



Los recursos para la ejecución de este presupuesto provienen de los siguientes ítems:

PROYECTO	2022	2023
URABÁ	830	1200
MI HOGAR	1064	1200
FONDOS	2712	3200
SUBSIDIOS	1565	3500
OTROS	100	100
TOTAL	6.271	9.200

Los costos de Tejiendo Bienestar y Gastos Administrativos serán cubiertos con los recursos provenientes de:

CONCEPTO	VALOR
AIU SUBSIDIOS	455
AIU FONDOS	320
FINANCIEROS PARCIAL	425